



Projet F.05

## Changements climatiques et commerce extérieur : dialogue avec les acteurs économiques

---

*Chaînes d'approvisionnement interrompues, arrêts de production ou pénuries à l'importation dus à des perturbations climatiques ou à des événements extrêmes : les entreprises du canton de Zurich prennent elles aussi de plus en plus la mesure de la dimension internationale des effets liés au changement climatique.*

*Ce projet pilote mené sur la place économique zurichoise avait pour but de sensibiliser les entreprises privées et les associations à l'importance des conséquences indirectes des changements climatiques (opportunités et risques) et à la manière de les aborder. Pour ce faire, le dialogue, les échanges et l'apprentissage mutuel entre le secteur privé et les pouvoirs publics figuraient au cœur du projet.*



Photo : Keystone/SDA

### Situation initiale

Les changements climatiques ont non seulement des conséquences directes en Suisse, mais aussi, et dans une large mesure, des effets indirects induits par l'importation et l'exportation de marchandises et



de services. Par exemple, dans les pays auprès desquels la Suisse s'approvisionne, les changements climatiques sont susceptibles d'entraîner des arrêts ou des retards de production, affectant négativement les entreprises qui importent des produits. Inversement, dans les pays destinataires des exportations helvétiques, ils peuvent influencer sur la demande concernant certains produits et services. Bien que les incidences indirectes des changements climatiques puissent être d'une importance primordiale pour une économie nationale fortement interdépendante, elles sont encore souvent sous-estimées. Le projet « Changements climatiques et commerce extérieur : dialogue avec les acteurs économiques » a analysé les opportunités et les risques en prenant pour exemple la place économique zurichoise et en échangeant avec les entreprises et associations potentiellement concernées.

## Objectifs

- Sensibilisation des entreprises privées et des associations de la place économique zurichoise à l'importance des conséquences indirectes des changements climatiques (opportunités et risques) et à la manière d'agir face à elles
- Facilitation des échanges et de la collaboration entre le secteur privé et les pouvoirs publics autour de cette thématique et, au sein de l'administration cantonale, entre les offices des différentes directions (Économie et Construction) et entre la ville et le canton

## Résultats

Quatre pour cent des importations et six pour cent des exportations mondiales du canton de Zurich se répartissent sur dix pays particulièrement vulnérables. Dans certains pays d'Europe, pourtant moins vulnérables, les conséquences des changements climatiques peuvent également être importantes, ce qui se répercute aussi directement sur les entreprises du canton de Zurich. Il apparaît ainsi que les entreprises sises en Suisse mais entretenant des relations commerciales étroites avec d'autres pays sont déjà concernées – ou pourraient l'être – par les conséquences des changements climatiques se produisant dans le monde. Ce projet a permis de sensibiliser les entreprises et certaines associations professionnelles à la question du climat et aux effets potentiels des changements climatiques survenant à l'étranger sur la place économique zurichoise, par le biais d'ateliers et de manifestations diverses ainsi que par la diffusion de lettres d'information.

Principaux constats tirés des analyses, des actions de sensibilisation et des échanges :

- Au niveau des importations, il apparaît que les risques l'emportent sur les opportunités. À l'inverse, dans le domaine des exportations, les risques potentiels sont contrebalancés par les opportunités considérables qui s'ouvrent.
- La pandémie de coronavirus a mis davantage en évidence les risques auxquels sont soumises les chaînes d'approvisionnement, et a donc aussi attiré l'attention sur les risques climatiques. Les entreprises se montrent de plus en plus intéressées par l'analyse de la vulnérabilité de leurs chaînes d'approvisionnement aux risques climatiques. L'expérience a montré qu'il est possible d'effectuer des analyses de risques, même en ne disposant que d'informations incomplètes sur les chaînes d'approvisionnement concernées. Ces analyses permettent d'introduire la question des risques climatiques dans l'entreprise, d'initier un dialogue interne et d'améliorer la qualité des données.
- Les entreprises attachent une importance particulière aux recommandations concrètes d'action, lesquelles peuvent être très variables en fonction du secteur d'activité considéré. La publication « *Klimawandel über Grenzen hinweg denken* » (« *penser le changement climatique au-delà des frontières* ») aide les entreprises à reconfigurer leurs propres chaînes d'approvisionnement en vue d'améliorer leur résilience.
- Les échanges intrasectoriels et le dialogue mené entre les différents acteurs de la chaîne d'approvisionnement et les autorités ont permis d'améliorer la prise de conscience des enjeux liés au climat. Le dialogue constitue la base de nouvelles formes de coopération et une première étape dans la recherche de solutions innovantes qui permettront d'augmenter la résilience face à des risques climatiques.

Au sein des différents cadres de dialogue, les entreprises ont parlé de leurs propres expériences et constatations quant aux conséquences indirectes des changements climatiques. L'entreprise Swissmill s'est ainsi exprimé en ces termes : « Le marché des céréales est fortement impacté par les phénomènes



météorologiques, les précipitations et les changements climatiques en général. La diversification prospective des marchés d'approvisionnement et l'établissement de partenariats durables aident à combler les lacunes d'approvisionnement et à atténuer les risques liés aux changements climatiques. Le niveau d'eau fortement variable du Rhin, par exemple, a d'importantes répercussions sur la navigation fluviale. C'est pourquoi Swissmill mise également sur la logistique ferroviaire pour être en mesure de réagir aux difficultés affectant les transports par voie navigable. »

L'association Swissmem a quant à elle rapporté son expérience et ses estimations comme suit : « Dans l'industrie, les chaînes d'approvisionnement organisées à l'échelle internationale ont généralement bien fonctionné pendant la pandémie de coronavirus. Toutefois, des goulots d'étranglement logistiques sont apparus, notamment dans le domaine du fret maritime et terrestre et au niveau des capacités du transport aérien. Les changements climatiques engendrent de nouveaux risques pour les sites de production et les voies de transport et impactent également les chaînes d'approvisionnement internationales, dont la résilience doit être renforcée. À l'avenir, les entreprises devront se pencher davantage encore sur les moyens de réduire les risques de ruptures de stock ou de retards de livraison. »

Si le projet pilote était limité à la place économique zurichoise, les résultats et enseignements que l'on peut en tirer sont néanmoins également valables pour le reste de la Suisse, ainsi que pour les pays industrialisés d'Europe centrale impliqués dans des échanges internationaux similaires. Dans le cadre du projet, les conséquences des changements climatiques ont été analysées d'un point de vue suprasectoriel, en axant la réflexion sur la dimension économique. Le projet a en outre favorisé le dialogue et la coopération – peu intenses jusqu'ici – entre les pouvoirs publics et le secteur privé autour du thème de l'adaptation aux changements climatiques. Les conditions adéquates sont donc à présent réunies pour ancrer durablement les résultats obtenus dans la région pilote mais aussi pour les transposer dans d'autres zones géographiques et d'autres branches.

Grâce à ce projet, une première démarche de sensibilisation a été lancée. La question des risques climatiques dans les chaînes d'approvisionnement continuera de gagner en importance à l'avenir, d'autant plus que des procédures de reporting dans ce domaine sont prévues. Des offres supplémentaires de conseil et d'échanges spécifiques à chaque branche semblent donc constituer un volet essentiel de la démarche par laquelle les entreprises seront en mesure d'identifier et de limiter les risques climatiques dans leurs chaînes d'approvisionnement et de repérer également les opportunités qui s'offrent à elles. Cette approche favorisera l'intégration des risques et des opportunités liés aux changements climatiques au sein de l'activité entrepreneuriale et contribuera ainsi au maintien d'une performance économique élevée en Suisse.

### **Contact et informations sur le projet**

Dialog globaler Klimawandel und Unternehmen am Wirtschaftsstandort Zürich (en allemand)

Porteur : INFRAS AG, [myriam.steinemann@infras.ch](mailto:myriam.steinemann@infras.ch), 044 205 95 24

Partenaires : öbu, Verband für nachhaltiges Wirtschaften et Klimaplattform der Wirtschaft Zürich

[www.nccs.admin.ch/nccs/fr/home/mesures/pak/projekte-phase2.html](http://www.nccs.admin.ch/nccs/fr/home/mesures/pak/projekte-phase2.html)